

Treasurystatuut

**Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland
2021**

Inhoud

I	Begrippenkader
II	Doelstellingen van de treasuryfunctie
III	Uitgangspunten risicobeheer
IV	Renterisicobeheer
V	Koersrisicobeheer
VI	Kredietrisicobeheer
VII	Intern liquiditeitsrisicobeheer
VIII	Valutarisicobeheer
IX	Financiering
X	Uitzettingen
XI	Relatiebeheer
XII	Geldstromenbeheer
XIII	Saldo- en liquiditeitenbeheer
XIV	Uitgangspunten administratieve organisatie en interne controle
XV	Verantwoordelijkheden
XVI	Bevoegdheden
XVII	Informatievoorziening
XVIII	Overig
XIX	Citeertitel en inwerkingtreding

Het dagelijks bestuur van de Veiligheidsregio Noord- en Oost Gelderland;

Gelet op artikel 212 van de Gemeentewet, de Wet financiering decentrale overheden en de Financiële Verordening van de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland;

Besluit:

Vast te stellen het navolgende treasurystatuut voor de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland.

I Begrippenkader

Artikel 1

In dit statuut wordt verstaan onder:

Administratie	Het systematisch verzamelen, vastleggen en verwerken van gegevens en het verstrekken van informatie ten behoeve van het besturen, het functioneren en het beheersen van de organisatie en het afleggen van verantwoording hierover, ook omvattende de administratie en verantwoording over de geldmiddelen.
Administratieve organisatie	Het stelsel van organisatorische maatregelen gericht op het tot stand brengen en instandhouding van de goede werking van de administratie.
Derivaten	Financiële (beleggings-)instrumenten die hun waarde ontleen aan de waarde van een ander goed, zoals aandelen en olie. Het andere goed wordt de onderliggende waarde genoemd. De onderliggende waarden kunnen financiële producten zoals leningen of obligaties zijn. Men gebruikt financiële derivaten om risico's te verkleinen of juist te speculeren.
Financiering	Het aantrekken van benodigde financiële middelen voor een periode van minimaal één jaar. Deze middelen kunnen bestaan uit zowel eigen vermogen als vreemd vermogen.
Geldstromenbeheer	Al die activiteiten die nodig zijn om liquiditeiten te transfereren zowel binnen de organisatie zelf als tussen de organisatie en derden (betalingsverkeer).
Intern liquiditeitsrisico	De risico's van mogelijke wijzigingen in de liquiditeitenplanning en meerjaren investeringsplanning waardoor financiële resultaten kunnen afwijken van de verwachtingen.
Kasgeldlimiet	Een bedrag op basis van de Wet fido ter grootte van een percentage van het totaal van de jaarbegroting van de Veiligheidsregio Noord- en Oost Gelderland bij aanvang van het jaar.
Koersrisico	Het risico dat de financiële activa van de organisatie in waarde verminderen door negatieve koersontwikkelingen.
Kredietrisico	De risico's op een waardedaling van een vordering ten gevolge van het niet (tijdig) na kunnen komen van de verplichtingen door de tegenpartij als gevolg van insolventie of deficit.
Liquiditeitenbeheer	Het aantrekken en uitzetten van middelen voor een periode tot één jaar.
Rating	De inschatting van de kans op eventuele wanbetalingen bij toekomstige rente- en aflossingsbetalingen op schuldpapier.

Renterisico	Het gevaar van ongewenste veranderingen van de (financiële) resultaten door rentewijzigingen.
Renterisiconorm	Deze norm beoogt het risico van rentewijziging bij herfinanciering van de vaste schuld te beheersen. De wijze van berekening is vastgelegd in de Wet fido. Op dit moment wordt de norm berekend aan de hand van een gefixeerd percentage (20%) van het begrotingstotaal bij aanvang van het dienstjaar. De norm mag niet worden overschreden.
Saldobeheer	Het beheer van de dagelijkse saldi op de rekeningen.
Rentevisie	Toekomstverwachtingen over de renteontwikkeling.
Treasuryfunctie	De treasuryfunctie omvat alle activiteiten die zich richten op het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële vermogenswaarden, de financiële stromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. De treasuryfunctie bestaat uit vier deelfuncties; risicobeheer, financiering, kasbeheer en debiteuren- en crediteurenbeheer.
Treasuryparagraaf	De treasuryparagraaf is de uitvoering van het treasurybeleid en wordt opgenomen in de begroting en jaarrekening. De treasuryparagraaf in de begroting behandelt de beleidsplannen voor het komende jaar. De jaarrekening gaat in op de realisatie van de plannen en geeft een verschillenanalyse tussen de plannen en de uitkomsten.
Uitzetting	Het tijdelijk toevertrouwen van liquiditeiten aan derden tegen vooraf overeengekomen condities en bedingen. Kortlopende uitzettingen hebben betrekking op een periode tot 3 maanden en langlopende uitzettingen hebben betrekking op een periode vanaf 3 maanden.

II Doelstellingen van de treasuryfunctie

Artikel 2

De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland onderscheidt de volgende doelstellingen van de treasuryfunctie:

1. Het verzekeren van duurzame toegang tot financiële markten tegen acceptabele condities.
2. Het beschermen van vermogens- en (rente)resultaten van de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland tegen ongewenste financiële risico's zoals renterisico's, koersrisico's, kredietrisico's, liquiditeitsrisico's en valutarisico's.
3. Het minimaliseren van de interne verwerkingskosten en externe kosten bij het beheer van de geldstromen en de financiële posities.
4. Het optimaliseren van de renteresultaten binnen de kaders van de Wet fido respectievelijk de limieten en richtlijnen van het treasurystatuut.

Risicobeheer

III Uitgangspunten risicobeheer

Artikel 3

Met betrekking tot risicobeheer gelden de volgende algemene uitgangspunten:

1. De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland mag leningen of garanties uit hoofde van de "publieke taak" uitsluitend verstrekken aan door het algemeen bestuur goedgekeurde derde partijen, waarbij vooraf advies wordt ingewonnen over de financiële positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij.

2. De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland kan middelen uitzetten uit hoofde van de treasuryfunctie als deze uitzettingen een prudent karakter hebben en niet zijn gericht op het genereren van inkomen door het lopen van overmatig risico. Het prudente karakter van deze uitzettingen wordt gewaarborgd via de richtlijnen en limieten van dit treasurystatuut.
3. Het gebruik van derivaten is niet toegestaan.

IV Renterisicobeheer

Artikel 4

1. De kasgeldlimiet wordt niet overschreden conform de Wet fido,
2. De renterisiconorm wordt niet overschreden conform de Wet fido.
3. Nieuwe leningen/uitzettingen worden afgestemd op de bestaande financiële positie.
4. De rente typische looptijd en het renteniveau van de betreffende lening/uitzetting wordt zo veel mogelijk afgestemd op de actuele rentestand en de rentevisie.
5. De rentevisie van de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland wordt jaarlijks in de begroting opgenomen.
6. Binnen de kaders gesteld onder het derde en het vierde lid, streeft de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland naar spreiding in de rente typische looptijden van leningen/uitzettingen, opdat ook in de toekomst geen overmatige blootstelling aan rentebewegingen optreedt.

V Koersrisicobeheer Intern liquiditeitsrisicobeheer

Artikel 5

vervallen

VI Kredietrisicobeheer

Artikel 6

Vervallen

VII Intern liquiditeitsrisicobeheer

Artikel 7

De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland beperkt haar interne liquiditeitsrisico's door bij de begroting haar treasuryactiviteiten te baseren op een meerjarige liquiditeitplanning met een looptijd van 4 jaar. Gedurende het jaar worden liquiditeitsprognoses gemaakt met een looptijd van 12 maanden.

VIII Valutarisicobeheer

Artikel 8

Valutarisico's worden bij de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland uitgesloten door uitsluitend leningen te verstrekken, aan te gaan of te garanderen in de euro.

IX Financiering

Artikel 9

Bij het aantrekken van financieringen voor een periode van één jaar en langer gelden de volgende uitgangspunten:

1. Financieringen worden uitsluitend aangetrokken ten behoeve van de uitoefening van de publieke taak,
2. Financiering met externe financieringsmiddelen wordt zoveel mogelijk beperkt door primair de beschikbare interne financieringsmiddelen te gebruiken om de renterisico's te minimaliseren en het renteresultaat te optimaliseren.

3. Toegestane instrumenten bij het aantrekken van financieringen zijn onderhandse leningen.
4. *Vervallen*
5. De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland vraagt alvorens een financiering wordt aangetrokken een offerte op. Deze offerte(s) word(t)en – tenzij de rentepercentages telefonisch zijn doorgegeven - door de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland gearhiveerd.

X Uitzettingen

Artikel 10

1. Uitzettingen van tijdelijke overtollige financiële middelen uit hoofde van treasury vinden in het kader van het Geïntegreerd middelenbeheer (GMB) uitsluitend plaats bij het Agentschap van de Generale Thesaurie van het Ministerie van Financiën.
2. De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland hanteert bij haar tijdelijke uitzettingen uit hoofde van treasury de instrumenten die het ministerie van Financiën aanbiedt. Deze instrumenten zijn: het aanhouden van middelen in de rekening courant en het aanhouden van middelen in deposito's.
3. Uitzettingen worden afgestemd op de bestaande financiële positie en de liquiditeitsplanning.
4. Uitgezonderd van de verplichting om in 's Rijksschatkist te worden aangehouden, zijn:
 - a. middelen voor zover deze, gerekend over een kwartaal gemiddeld het drempelbedrag, bedoeld in het vijfde lid, niet te boven gaan.
 - b. middelen in de vorm van leningen aan andere openbare lichamen, met dien verstande dat openbare lichamen geen leningen kunnen verstrekken aan openbare lichamen waarmee zij belast is met een toezicht relatie.
 - c. middelen op een G-rekening als bedoeld in artikel 1, onder k, van de Uitvoeringsregeling inleners-, keten- en opdrachtgeversaansprakelijkheid 2004
5. Het drempelbedrag, genoemd in het eerste lid, onder a, wordt bepaald op basis van het begrotingstotaal van het openbaar lichaam. De wijze van berekening is vastgelegd in de Wet fido en de Ministeriele regeling schatkistbankieren decentrale overheden. Op dit moment is voor openbare lichamen met een begroting kleiner of gelijk aan € 500 miljoen, het drempelbedrag gelijk aan 0,75% van het begrotingstotaal, waarbij het drempelbedrag minimaal € 250.000 bedraagt. Voor openbare lichamen met een begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is het drempelbedrag gelijk aan € 3,75 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.

XI Relatiebeheer

Artikel 11

De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland beoogt het realiseren van gunstige c.q. marktconforme condities voor af te nemen financiële diensten. Hierbij gelden de volgende uitgangspunten:

1. Bankrelaties dienen, wat betreft hun kredietwaardigheid, minimaal te voldoen aan de eisen die zijn gesteld aan financiële ondernemingen gevestigd in landen die behoren tot de Europese Economische Ruimte (EER). Het land moet beschikken over minimaal een AA-rating, toegekend door minimaal twee van de erkende ratingbureaus. Dit zijn Moody's, Fitch en Standard & Poors.
2. Financiële ondernemingen (kredietinstellingen, beleggingsinstellingen, effectenin- stellingen en pensioenfondsen) dienen onder Nederlands of anderszins EER- toezicht te vallen, zoals De Nederlandsche Bank en de Verzekeringkamer.
3. Bankrelaties en hun bancaire condities worden periodiek beoordeeld.
4. Tussenpersonen dienen geregistreerd te staan bij de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en daarvan een vergunning als makelaar te hebben ontvangen.

5. Een transactie wordt onmiddellijk geregistreerd door de functionaris die de transactie heeft afgesloten.
6. Tegenpartijen wordt opdracht gegeven de bevestigingen van iedere transactie te versturen naar de financiële administratie, zonder tussenkomst van de personen die bevoegd zijn tot het sluiten van de transacties.

Kasbeheer

XII Geldstromenbeheer

Artikel 12

Om de kosten van het geldstromenbeheer te minimaliseren wordt:

1. Het liquiditeitsgebruik beperkt door de geldstromen op elkaar af te stemmen. Hierbij wordt erop toegezien dat de liquiditeitspositie voldoende is om te garanderen dat de verplichtingen tijdig kunnen worden nagekomen.
2. Het betalingsverkeer zoveel mogelijk elektronisch uitgevoerd door één bank.

XIII Saldo- en liquiditeitenbeheer

Artikel 13

Voor het saldobehoor en het liquiditeitenbeheer gelden de volgende specifieke richtlijnen:

1. De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland streeft naar concentratie van de liquiditeiten binnen één rente compensatiecircuit bij de bank met de gunstigste condities.
2. Als een liquiditeitsbehoefte ontstaat, kan de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland kortlopende middelen aantrekken. Hierbij wordt - conform artikel 4, eerste lid - de kasgeldlimiet niet overschreden.
3. Toegestane instrumenten bij het aantrekken van kortlopende middelen zijn daggeld, kasgeldleningen en kredietlimiet op rekening courant.
4. Toegestane instrumenten bij het extern uitzetten van gelden voor een periode korter dan één jaar zijn producten in vastrentende waarden.
5. Bij het extern uitzetten van gelden korter dan één jaar zijn slechts de in artikel 10 genoemde tegenpartijen toegestaan.

Administratieve organisatie en interne controle

XIV Uitgangspunten administratieve organisatie en interne controle

Artikel 14

In het kader van de treasuryfunctie gelden de volgende algemene uitgangspunten op het gebied van administratieve organisatie en interne controle:

1. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van treasuryactiviteiten zijn op een duidelijke wijze schriftelijk vastgelegd en worden aan de betrokken partijen kenbaar gemaakt (zie artikel 16).
2. De administratieve organisatie en interne controle waarborgen dat:
 - a. de uitvoering rechtmatig en doelmatig is.
 - b. de treasuryactiviteiten adequaat kunnen worden uitgevoerd en bijgestuurd.
 - c. de juistheid, tijdigheid en volledigheid van de informatie verzekerd zijn.
3. Bij de uit te voeren treasuryactiviteiten is functiescheiding doorgevoerd met als belangrijkste voorwaarden:
 - a. iedere transactie wordt door minimaal twee functionarissen geautoriseerd (het vier-ogenprincipe).
 - b. de uitvoering en de controle geschieden door afzonderlijke functionarissen.
 - c. de uitvoering en de registratie in de financiële administratie geschiedt door afzonderlijke functionarissen.

XV Verantwoordelijkheden

Artikel 15

De taken en verantwoordelijkheden met betrekking tot de treasuryfunctie van de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland staan in onderstaande tabel gedefinieerd.

Functie	Verantwoordelijkheden
Algemeen bestuur	<ul style="list-style-type: none"> • Vaststellen van de publieke taak. • Vaststellen van treasurydoelstellingen, treasurybeleid, beleidskaders en limieten, via de financiële verordening. • Vaststellen van de financieringsparagraaf in de begroting en de jaarrekening. • Houden van toezicht op het treasurybeleid en de uitvoering hiervan.
Dagelijks bestuur	<ul style="list-style-type: none"> • Vaststellen van het Treasurystatuut. • Uitvoeren van het financiële/treasurybeleid (formele verantwoordelijkheden) binnen de kaders van dit statuut. • Het achteraf bekrachtigen van de afgesloten transacties. • Rapporteren aan het algemeen bestuur over de uitvoering van het treasurybeleid in de jaarrekening.
Algemeen Directeur	<ul style="list-style-type: none"> • Uitbrengen van advies over beleidsvoorstellen en rapportages op het gebied van treasury aan het dagelijks en algemeen bestuur. • Uitvoeren van het treasurybeleid. • Controleren van de volledigheid en betrouwbaarheid van de informatievoorziening van de treasuryfuncties en hierover rapporteren aan het dagelijks bestuur. • Rapporteren aan dagelijks bestuur over de uitvoering van het treasurybeheer. • Afleggen van verantwoording aan dagelijks bestuur in de jaarrekening. Het vaststellen van kredietfaciliteiten, het aantrekken en uitzetten van langlopende leningen, het verstrekken en garanderen van leningen aan derden uit hoofde van de publieke taak.
Financieel adviseur treasury	<ul style="list-style-type: none"> • Opstellen van de rentevisie. • Opstellen van beleidsvoorstellen en adviezen op treasurygebied. • Opstellen van de financieringsparagraaf voor begroting en rekening. • Opzetten van administratieve richtlijnen op het gebied van treasury. • Bewaken van de kwaliteit van de treasuryprocessen. • Uitvoeren van de aan haar/hem gemandateerde treasuryactiviteiten in overeenstemming met het treasurystatuut en de treasuryparagraaf. • Zorgdragen voor juiste verantwoording van de uitvoering van de aan hem/haar gemandateerde treasuryactiviteiten. • Aantrekken en uitzetten van kas- en daggelden in het kader van het saldo- en liquiditeitsbeheer. • Schriftelijk vastleggen van de treasury activiteiten en het doorgeven hiervan aan de medewerker belast met de administratie. • Afleggen van verantwoording aan de teamleider Middelen over de uitvoering van de aan hem/haar gemandateerde activiteiten.
Medewerker financieel beheer	<ul style="list-style-type: none"> • Overboeken van saldi tussen bankrekeningen. • Afhandelen van het contante en girale betalingsverkeer.
Afdelingshoofd Bedrijfsvoering	<ul style="list-style-type: none"> • Afsluiten van financiële contracten voortvloeiend uit bovenstaande deelfuncties.
De budgethouders	<ul style="list-style-type: none"> • Zorgdragen voor een goede kwaliteit van de informatie die hun afdeling aanlevert aan het team Middelen met betrekking tot toekomstige uitgaven en ontvangsten.
Financiële administratie	<ul style="list-style-type: none"> • Het juist, volledig en tijdig administreren van de bezittingen, schulden, rechten, verplichtingen, uitgaven, ontvangsten en betalingen in de verplichtingen- en financiële administratie.
Teamleider middelen	<ul style="list-style-type: none"> • Uitzetten middelen daggeld, deposito; opvragen middelen bankrekening schatkistbankieren t.b.v. tekorten in RC huisbankier; aantrekken middelen daggeld/kasgeld; betalingsopdrachten voorbereiden, accorderen en versturen.
Financieel adviseur	<ul style="list-style-type: none"> • Voorbereiden van betalingsopdrachten.

XVI Bevoegdheden

Artikel 16

1. In onderstaande tabel staan de bevoegdheden met betrekking tot treasuryactiviteiten weergegeven evenals de daarbij benodigde autorisatie.

	Bevoegd functionaris (eerste handtekening)	Autorisatie door (tweede handtekening)
Saldo-, liquiditeiten – en geldstromenbeheer		
1. Het uitzetten van middelen via daggeld, deposito	Financieel adviseur treasury	Teamleider Middelen
2. Het opvragen van middelen van de bankrekening schatkistbankieren ter beperking van tekorten in de rekening courant met de huisbankier.	Medewerker financieel beheer geregistreerd bij de bank	Teamleider Middelen
3. Het aantrekken van middelen via daggeld of kasgeld	Medewerker financieel beheer geregistreerd bij de bank/Financieel adviseur treasury	Teamleider Middelen
4. Betalingsopdrachten voorbereiden, accorderen en versturen	Medewerker financieel beheer geregistreerd bij de bank/Financieel adviseur	Afdelingshoofden / Teamleider Middelen, geregistreerd bij de bank
Bankrelatiebeheer		
5. Bankrekeningen openen/sluiten/wijzigen	Afdelingshoofd Bedrijfsvoering	Algemeen directeur
6. Bankcondities en tarieven afspreken	Afdelingshoofd Bedrijfsvoering	Algemeen directeur
Financiering en uitzetting		
7. Het vaststellen van kredietfaciliteiten	Afdelingshoofd Bedrijfsvoering	Algemeen directeur
8. Het aantrekken van lang lopende leningen	Afdelingshoofd Bedrijfsvoering	Algemeen directeur
9. Het uitzetten van lang lopende leningen	Afdelingshoofd Bedrijfsvoering	Algemeen directeur
10. Het verstrekken van leningen aan derden uit hoofde van de publieke taak	Algemeen directeur	Algemeen Bestuur
11. Het garanderen van leningen uit hoofde van de publieke taak	Algemeen directeur	Algemeen Bestuur

2. a. Met inachtneming van de in het eerste lid genoemde functies en bevoegdheden wordt het aanwijzen en benoemen van medewerkers en vervangers die de genoemde bevoegdheden uitvoeren gedelegeerd aan de algemeen directeur.
2. b. Bij de benoeming wordt onderscheid gemaakt tussen de groep eerste en tweede handtekeningen.

XVII Informatievoorziening

Artikel 17

Met betrekking tot de treasuryactiviteiten dient tenminste de in de onderstaande tabel opgenomen informatie te worden verstrekt door de betreffende functionarissen:

Informatie	Frequentie	Informatieverstrekker	Informatieontvanger
1. Beleidsplannen voor de treasuryparagraaf bij de begroting	jaarlijks	Financieel adviseur treasury	algemeen bestuur
2. Evaluatie treasuryactiviteiten in treasuryparagraaf van de jaarrekening.	jaarlijks	Financieel adviseur treasury	algemeen bestuur
3. Informatie aan derden (toezichhouder)	op verzoek	Financieel adviseur treasury	derden

XVIII Overig

Artikel 18

Indien gehandeld wordt in afwijking van het treasurystatuut dient vooraf toestemming verkregen te worden, via een afzonderlijk voorstel, van het algemeen bestuur.

XIX Citeertitel en inwerkingtreding

Artikel 19

1. Dit treasurystatuut wordt aangehaald als 'Treasurystatuut Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland 2021'.
2. Dit treasurystatuut treedt in werking met ingang van 1 januari 2021.

De secretaris

De voorzitter

drs. D.G.L. Kransen

A.J.M. Heerts

Apeldoorn, 19 november 2020